

COLMEAL



**Le suivi, l'évaluation, la reddition de comptes et
l'apprentissage menés par la communauté**
(Community-led Monitoring, Evaluation, Accountability and Learning)



Qu'est-ce que le CoLMEAL?

Le suivi, l'évaluation, la responsabilisation et l'apprentissage menés par la communauté (Le CoLMEAL) sont une approche innovante qui place intentionnellement et systématiquement les personnes—tous les membres de la communauté—à l'avant-plan du développement mené par la communauté. Le CoLMEAL mobilise le potentiel de la communauté pour développer les objectifs, les solutions et les mesures de l'avenir souhaité, et pour affirmer sa possession des données communautaires. Il donne à la communauté le pouvoir qui vient avec l'utilisation efficace des données comme base pour le plaidoyer. Le CoLMEAL renforce la capacité des femmes et des hommes de tous âges à jouer un rôle actif dans les décisions qui affectent leur vie, en particulier ceux qui pourraient autrement être exclus en raison de vulnérabilités préexistantes ou de déséquilibres de pouvoir.

Dans la mesure où le CoLMEAL s'appuie sur les processus et structures communautaires déjà établis, il nécessite une bonne compréhension des acteurs et des détenteurs de pouvoir au sein de la communauté ainsi qu'une analyse de la dynamique du pouvoir entre eux. Il s'appuie sur les voix de différents groupes de personnes, soulignant l'importance d'impliquer activement les personnes vulnérables ou marginalisées. Il amplifie également l'approche féministe au développement en adoptant des principes féministes et en s'appuyant sur eux ; y compris les analyses du genre et des relations de pouvoir, ainsi que des personnes qui expérimentent des vulnérabilités entrecroisées.



Pourquoi le CoLMEAL change la donne



La communauté aux commandes du changement

Le CoLMEAL s'éloigne du processus de développement communautaire traditionnel généralement piloté par les donateurs et les projets dont l'agenda est défini à distance. Plutôt, le CoLMEAL guide les communautés dans la conception de leur propre théorie du changement, de leur vision du succès, et des mesures permettant de suivre leurs progrès vers les objectifs qu'elles se sont fixés.



Un pouvoir accru des membres de la communauté dont les voix ne sont généralement pas entendues

Le CoLMEAL inclut et amplifie intentionnellement et systématiquement les voix des personnes généralement marginalisées ou confrontées à de diverses vulnérabilités entrecroisées. Le CoLMEAL offre un espace aux groupes marginalisés pour participer au processus au-delà des étapes initiales de l'organisation communautaire, comme lors des consultations ou des évaluations, comme c'est le cas habituel. Grâce à leur engagement actif dans le processus du CoLMEAL de bout en bout, ils renforcent leur estime de soi et se font entendre. Ils définissent de façon active les actions communautaires, et influencent les politiques qui les affecteraient le plus.



Une appropriation communautaire de la gestion et utilisation des données

Le CoLMEAL transforme le rôle des communautés : de répondants ou d'objets d'observation, les membres de la communauté deviennent des leaders actifs dans la gestion et de l'utilisation des données. Le CoLMEAL améliore également la maîtrise des données et les compétences analytiques de la communauté, et exploite les systèmes de gestion de données déjà établis comme base d'une prise de décision pragmatique et fondée sur des preuves.



La promotion d'un plaidoyer communautaire fondé sur des données probantes

Lorsque les décideurs politiques comprennent les expériences vécues par les membres de la communauté, le succès du plaidoyer politique est plus probable. Les communautés peuvent tenir leurs dirigeants responsables en présentant des informations factuelles et contextuelles sur les problèmes communautaires pertinents et l'impact des politiques ou des actions prises. Le CoLMEAL renforce la capacité et la confiance des membres de la communauté pour combler les lacunes critiques en matière de données au niveau local et utiliser ces données comme preuves pour plaider efficacement en faveur de changements qui auraient un impact positif sur leur vie.

« Si mes enfants me demandaient ce qu'est le CoLMEAL, je leur répondrais que le CoLMEAL est fait pour eux et qu'il identifie les étapes à suivre pour atteindre notre objectif de réduction des cas de grossesse chez les adolescentes, de mariages précoces et de violence. »

Joven E. Sta. Rosa
Homme de 40 ans, père de 3 filles,
pêcheur, membre du Comité CoLMEAL

Le CoLMEAL n'est pas une autre approche de suivi participatif car elle n'est pas destinée à être utilisée par les organisations de développement à des fins de suivi et d'évaluation.

Le CoLMEAL vise à améliorer l'aspect fondé sur les preuves des projets initiés et dirigés par la communauté, en garantissant la présence d'une composante SERA, détenue, conçue et mis en œuvre par la communauté elle-même.

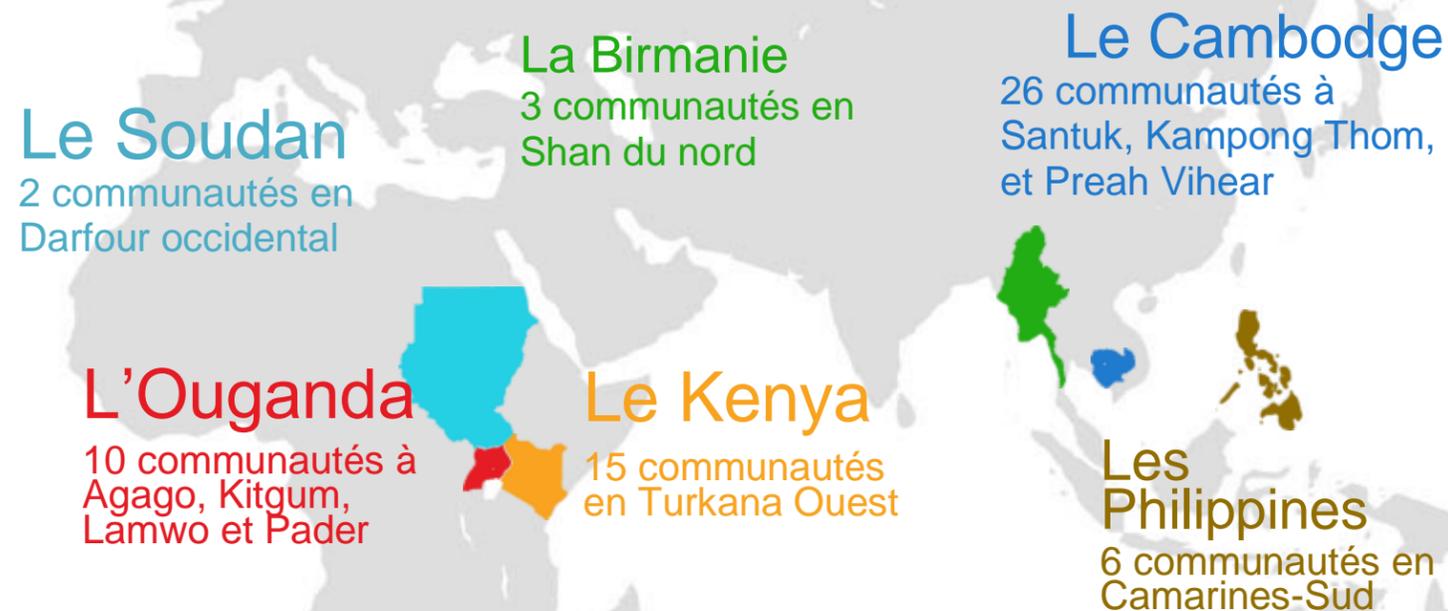




Un changement social plus durable et plus équitable
 Lorsque tous les éléments mentionnés ci-dessus se réunissent en synergie, les communautés développent une culture d'enquête critique, de réflexion et de contribution significative et systématique au développement de leur société. Les communautés sont alors mieux équipées pour identifier et mettre en œuvre des solutions pour faire face à leurs défis, hors de la portée des acteurs extérieurs du développement, voire sans la présence d'organismes de développement. Cela fait également avancer vers le but de la reddition des comptes aux personnes affectées, où l'on considère les communautés non pas comme des bénéficiaires passifs de l'aide, mais comme des citoyens ayant le pouvoir de gérer leur propre développement.

Où le CoLMEAL est-il mis en œuvre ?

Étude de cas des projets TOGETHER et BRIGHT mis en œuvre par



Quel est le processus CoLMEAL ?



Pays	CoLMEAL objectifs
Soudan	Résoudre les obstacles à l'éducation des filles et des femmes
Birmanie	
Kenya	Résoudre les obstacles à l'exercice des droits en matière de santé des femmes et des filles (domaines prioritaires : grossesses non désirées, mariages forcés et toutes les formes de violence basée sur le genre)
Ouganda	
Cambodge	
Philippines	Comprendre les enjeux et les besoins prioritaires, ainsi que les changements et actions prévus de la communauté
Cambodge	

Comment nous savons que nous faisons une différence

Trouver les voix des femmes dans la lutte contre la VBG

À Kumele Wicere en Ouganda, le CoLMEAL a permis aux gens d'explorer pourquoi la violence basée sur le genre (VBG) existe dans leur communauté et ce qu'ils pouvaient faire pour y remédier. Cela les a également aidés à comprendre comment ils pourraient réfléchir à leurs progrès et déterminer les tendances en matière de VBG tout en prenant des mesures pour atteindre leur objectif de réduction de la VBG.

Avant le CoLMEAL, il n'était pas courant que les femmes participent aux discussions sur les problèmes de leur communauté, ni qu'elles prennent part aux affaires publiques qui les concernent. Elles ne sont généralement pas consultées et même lorsqu'elles le sont, la structure des débats ne leur laisse pas suffisamment d'espace pour être entendues. Le CoLMEAL a explicitement recherché la participation des femmes non seulement en leur demandant de partager leurs réflexions, mais plus important encore, en sollicitant leur vote pour définir les priorités de la communauté. Les femmes ont voté pour l'inclusion de la polygamie parmi les causes profondes de la VBG. Cette question n'aurait peut-être pas été incluse dans le processus de changement si les femmes n'avaient pas été impliquées.

Une femme parle de ce que cette approche signifie pour elle. « C'était tellement intéressant que mes choix en tant que femme soient désormais pris en compte. Lorsque nous avons utilisé les feuilles pour hiérarchiser les problèmes et leurs causes profondes, j'étais heureuse que les feuilles que j'ai mises dans le tableau de classement soient prises en compte. Avant le COLMEAL, il n'existait aucun système permettant de prioriser ce que veulent les femmes », dit-elle.

Les hommes apprécient également le processus. Un agriculteur de 36 ans exprime sa confiance dans le potentiel du CoLMEAL pour aider sa communauté. « Le CoLMEAL concerne nos vies. Il rassemble notre communauté. Il nous a beaucoup appris sur la façon de faire les choses par nous-mêmes. J'inviterais davantage de membres de la communauté afin qu'ils voient les avantages de participer à la discussion. J'espère que vous pourrez visiter davantage de communautés afin de leur apprendre à s'aider elles-mêmes », dit-il.



Renforcer la maîtrise des données pour l'élaboration des politiques

Un comité de CoLMEAL a été organisé dans une communauté aux Philippines qui avait été formée par le personnel d'ADRA sur les aspects SERA du développement communautaire. Marife Relos, une femme de 50 ans, agente de santé locale et membre du comité CoLMEAL, a développé un certain niveau de confiance dans la gestion des données. Elle a suivi la formation et a participé à la conception des indicateurs, au développement d'un outil d'enquête, ainsi qu'à la collecte et à l'analyse de données.

Lorsque les résultats ont été présentés au chef du village, il a remis en question les données car les personnes interrogées comprenaient principalement des personnes économiquement défavorisées dans la communauté. Il a ajouté que, de ce fait, les résultats pourraient ne pas refléter la réalité. « Mais nous avons fait un échantillonnage aléatoire, donc cela reflète la réalité ! » dit Marife en réponse. Un autre élu local souhaitait déterminer un sous-ensemble des données présentées, en particulier quelles communautés comptaient le plus grand nombre de ménages les plus pauvres afin de soutenir l'allocation des ressources de protection sociale par le gouvernement. Marife a suggéré d'organiser les données de deux manières, notamment le calcul du pourcentage et la ventilation des données pour aider le conseil du village à mieux comprendre la composition de la communauté.

Ces deux cas démontrent comment Marife a su maîtriser les données, une connaissance pratique perfectionnée par le CoLMEAL. Cela permet aux communautés de s'approprier les données communautaires et d'influencer leur utilisation.



Le CoLMEAL pourrait-il aider à trouver des solutions dans votre contexte ?

Pour en savoir plus : salanga.org/CoLMEAL

Qui sommes-nous ?

Salanga est une organisation de conseil collaborative à fort impact et qui fonctionne selon les principes de l'entreprise sociale. Salanga fournit des outils, des formations et des services technologiques en matière de suivi, d'évaluation, de responsabilité et d'apprentissage (SERA) aux organisations du monde entier. Nous donnons du sens au SERA.

Nous défendons des approches inclusives et dirigées par la communauté en ce qui concerne la conception de programmes ainsi que des solutions innovantes en matière de collecte et d'analyse de données et de conception de bases de données. Notre équipe multidisciplinaire a accompagné plus de 200 organisations dans leur processus de SERA. Nous vivons et travaillons partout dans le monde et avons deux bureaux principaux : à Ottawa, au Canada et à Prague, en Tchéquie.

ADRA est l'agence de développement et humanitaire de l'Église adventiste du septième jour depuis 1985. ADRA travaille avec des communautés au Canada et dans le monde entier afin que tous puissent vivre comme Dieu l'a prévu. ADRA Canada fait partie du réseau mondial ADRA opérant dans plus de 100 pays, travaillant avec les personnes les plus vulnérables, quel que soit leur sexe, leur origine ethnique, leur association religieuse ou leur affiliation politique.

En établissant des partenariats et en apprenant avec les communautés, les organisations et les gouvernements locaux, nous sommes en mesure de proposer des programmes culturellement pertinents et de partager mutuellement nos capacités en faveur d'un changement durable. Notre approche sur le terrain permet une assistance immédiate en temps de crise, ainsi que des partenariats durables et des relations de confiance à long terme.

ADRA Canada et Salanga ont le privilège de s'associer avec des communautés du monde entier pour défendre le COLMEAL, grâce au soutien d'Affaires mondiales Canada.



www.salanga.org/CoLMEAL



[linkedin.com/company/salanga](https://www.linkedin.com/company/salanga)



info@salanga.org



www.adra.ca



[linkedin.com/company/adra-canada](https://www.linkedin.com/company/adra-canada)



info@adra.ca